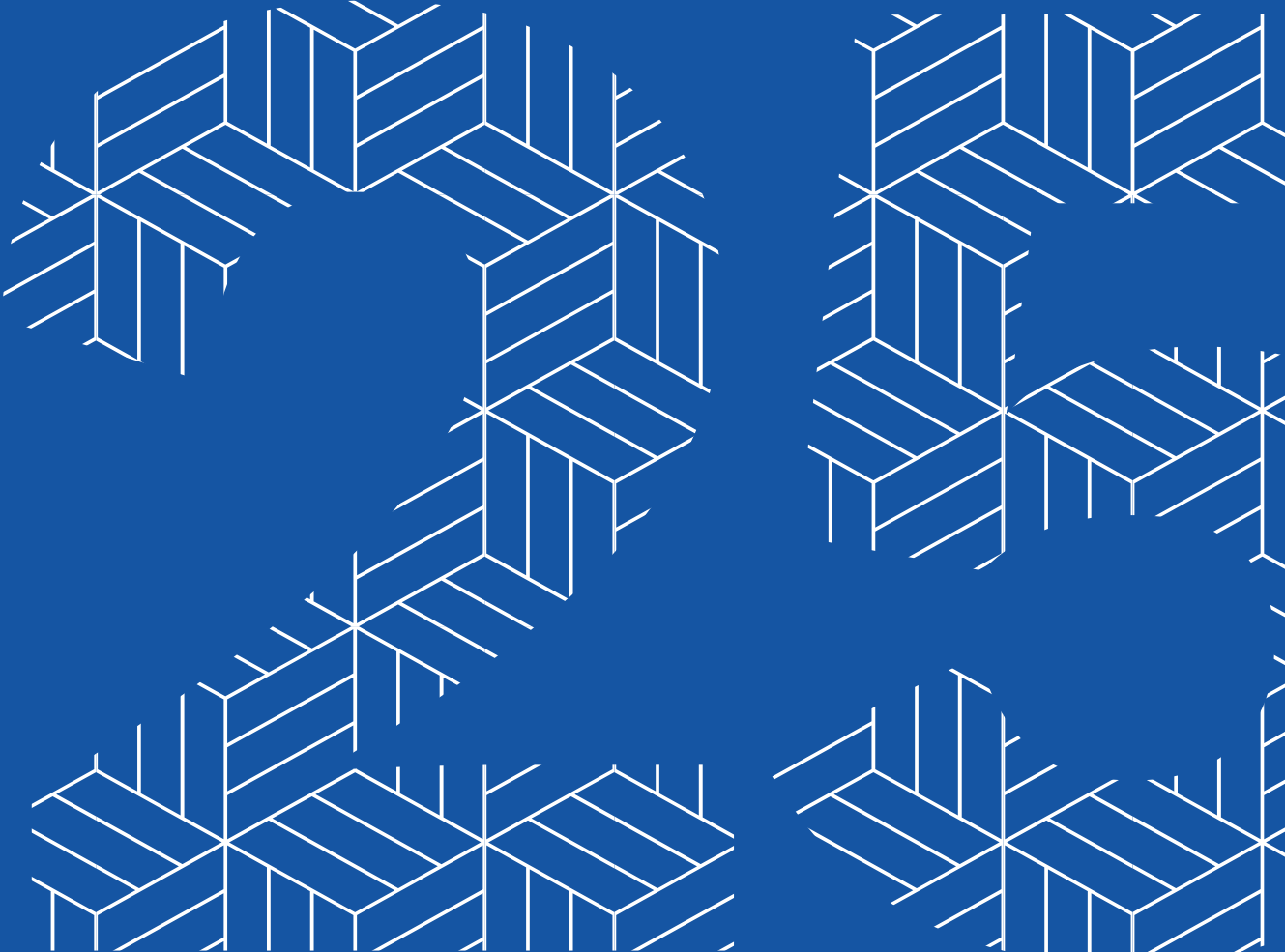


# Rapport annual 2025

KdK  
cdc

KONFERENZ DER KANTONSREGIERUNGEN  
CONFERENCE DES GOUVERNEMENTS CANTONAUX  
CONFERENZA DEI GOVERNI CANTONALI  
CONFERENZA DA LAS REGENZAS CHANTUNALAS



# Introducziun

Il 2025 è sa mussà ina giada dapli ch'ìls chantuns èn la pitga principala dal federalissem. Els èn acturs instituziunals impurtants ch'èn involvids en tut las discussiuns politicas ch'als pertutgan. Sche la Svizra s'occupa da sias relaziuns cun l'Uniun europeica (UE) u las finanzas publicas e las taglias, è era dumandada l'opiniun dals chantuns.

La posiziun en connex cun il nov pachet da cunvegnas cun l'UE exemplifitgescha la gronda responsabladad che las regenzas chantunalas han. Nus avain analisà fitg minuziusamain tge che quai signifitga concretamain per ils chantuns. Cun nossa posiziun coordinada e fundada che sa basa sin la pratica avain nus enritgì la discussiun. Ils chantuns giogan ina rolla impurtanta areguard l'innovaziun, la furmaziun u la collavuraziun transcunfinala. Lur cooperaziun n'è perquai betg da pitschna impurtanza: Ella è centrala per che las relaziuns bilateralas servian propi a l'entir pajais.

L'onn passà han ils chantuns crititgà considerablamain il pachet da distgargia 27 dal Cussegl federal. Là, nua ch'i pertutga ils chantuns avain nus rendì attent als effects concrets dals respargns planisads ed uschia ademplì nossa incumbensa instituziunala. Las finanzas na vegnan betg sanadas a moda persistente, sche las grevezzas vegnan simplamain spustadas sin ils chantuns u sch'i vegnan mess en dumonda systems equilibrads. Nus n'avain betg vulì refutar tut las modas d'economisar, mabain surpigliar nossa responsabladad politica. Uschia avain nus pliras giadas gidà cun soluziuns pli effizientas.

Pir per la segunda giada en l'istorgia han ils chantuns fatg in referendum cunter in project, numnadamain cunter la Lescha federala davart l'imposiziun da taglia individuala. Damai ch'i sa tractava qua d'ina midada fundamentala dal sistem, han diesch chantuns pretendì ina votaziun dal pievel. La populaziun ha decis auter. Ils chantuns acceptan l'incumbensa e vegnan a planisar la realisaziun. Sco già annunzià en il cumbat da votaziun vegn quella dentant a duvrar temp.

” Il federalissem n'è betg simplamain in mecanissem abstract. El è ina cultura politica che sa basa sin confidenza, coordinaziun e responsabladad cumpartida. Sch'ìls chantuns pon prender posiziun e sa dustar, cura ch'i fa da basegn e proponer alternativas, rinforza quai la legitimitad da las decisiuns sin plaun federal.



Markus Dieth

Entant che jau fatsch qua bilantscha da l'on passà, ma restan mo pli paucs mais en il presidi da la CdC. Il proxim rapport annual vegn mes successur u mia successura a preschentar a Vos. Già ussa vuless jau engraziar a las regenzas chantunalas per lur confidenza ch'ellas m'han demussà durant mes mandat. Plinavant engraziel jau er a las commembras ed als commembbers da la cumissiun directiva per la collavuraziun excellenta ed al persunal dal secretariat general per lur grond engaschament.

**Markus Dieth**  
Cussegliev guvernativ  
President da la CdC

# Cuntegn

---

**04** Temas principals  
2025



04  
Politica europeica



06  
Pachet da distgargia 27



08  
Politica d'integraziun



10  
E-government /  
Digitalisaziun



12  
Detretschament 27 e  
gulivaziun da finanzas



13  
Concept dal territori  
per la Svizra

**14** En furma concisa

---

**16** Cooperaziun en  
process politics

---

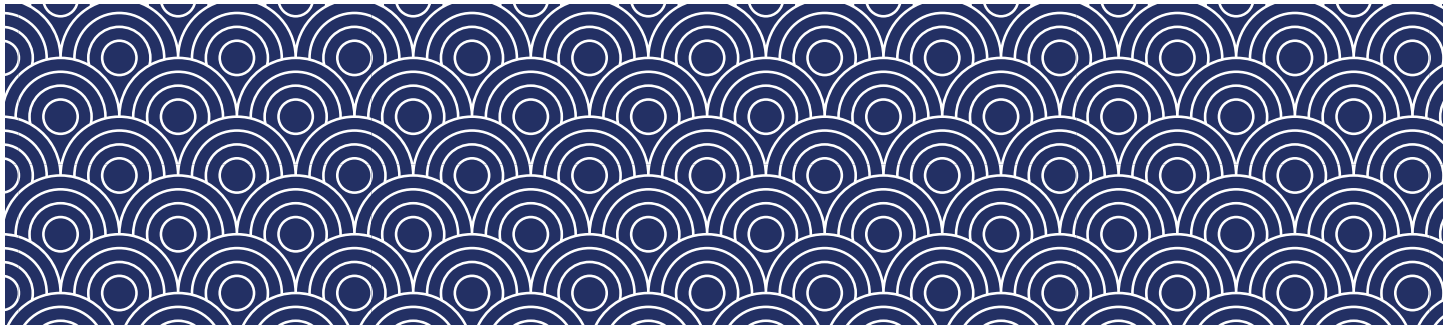
**19** Collavuraziun

---

**21** Purtret

---

**23** Quint annual 2025



## Ils chantuns sustegnan il pachet da cunvegns tranter la Svizra e l'UE

Il pachet da cunvegns negozià cun l'UE correspunda a las spetgas dals chantuns. S'enter in'examinaziun minuziusa sustegnan las regenzas chantunalas il resultat da las tractativas per stabilisar e sviluppar vinavant las relaziuns bilaterals.

Dapi sia fundaziun il 1993 represchenta la Conferenza da las regenzas chantunalas (CdC) ils interess da la politica europeica dals chantuns. Ils onns passads ha ella fatg in grond sforz. Las regenzas chantunalas èn sa participadas activamain a las novas tractativas cun l'Uniun europeica (UE) ed han pudì sa fatschentar il 2025 pli intensivamain cun ils resultats cuntanschids dal Cussegl federal. En quel connex han ellas er examinà las mesiras da realisaziun e d'accum-pagnament internas.

A chaschun da l'assemblea plenara ils 12 da zercladur èn ils chantuns s'exprimids en favur d'applitgar provisoricamain la cunvegna davart ils programs da l'Uniun europeica. Per la Svizra duess in'associaziun a Horizon Europe, al program Euratom ed al program Digital Europe esser pussaivla retroactivamain a partir dal 1. da schaner 2025.

L'examinaziun dal **pachet da cunvegns per stabilisar e sviluppar vinavant las relaziuns bilaterals** è succedida en il rom da la consultaziun ch'il Cussegl federal aveva avert ils 13 da zercladur. Las conferenzas interchantunalas da las directuras e dals directurs èn stadas integradas en las lavurs. La **Cumissiun d'Europa** sut la direcziun dal cusseglier guvernativ friburgais Olivier Curty ha coordinà las lavurs. Las regenzas chantunalas han g'ì duas giadas la chaschun da prender posiziun. Ellas han constatà ch'èn vegnidas adempidas las aspectativas e las cundiziuns generalas ch'ellas avevan formulà il mars 2023 ed il favrer 2024.

” L'onn 2025 ha mussà quant impurtant ch'è l'engaschament dals chantuns en la politica europeica per garantir che las relaziuns bilaterals vegnan realisadas a moda equilibrada, pragmatica e cumpatibla cun il federalissem svizzer.



**Olivier Curty**  
Cussegliev guvernativ  
Departament d'economia  
publica e furmaziun  
professionala dal chantun  
da Friburg

Las cunvegns consolideschan las relaziuns da la Svizra cun ses vischins, garanteschan ad ella in access permanent a ses pli grond margà d'export, promovon cooperaziuns en secturs impurtants ed augmentan la segirezza giuridica. En lur **posiziun**, ch'è vegnida approvada cun 21 cunter 4 vuschs ed 1 abstenziun durant in'assemblea plenara extraordinaria ils 24 d'october, han ils chantuns sustegnì il pachet da cunvegns. Il medem mument han els preschentà intginas propostas per optimar la realisaziun.

Plinavant han els accentuà quant impurtanta che saja l'integraziun en ils differents process. Questa pretensiun dastgass vegnir reglada en ina cunvegna cun la Confederaziun. Betg d'accord n'èn ils chantuns stads sulettamain davart il tip da referendum che duai valair per il pachet da cunvegna. 15 chantuns èn s'exprimids per in referendum facultativ, 10 per in referendum obligatoric.

” En las regiuns da cunfin n'è la collavuraziun transcunfinala betg in teoria, mabain il mintgadi. Sche nus discurren d'ina cooperaziun transcunfinala, discurren nus da plazzas da lavur, segirezza, mobilitad, relaziuns socialas e stabilitad economica – pia d'ina responsabladad concreta visavi nossa populaziun.



**Norman Gobbi**  
President dal Cussegl  
governativ Departament  
instituziuns dal chantun Tessin

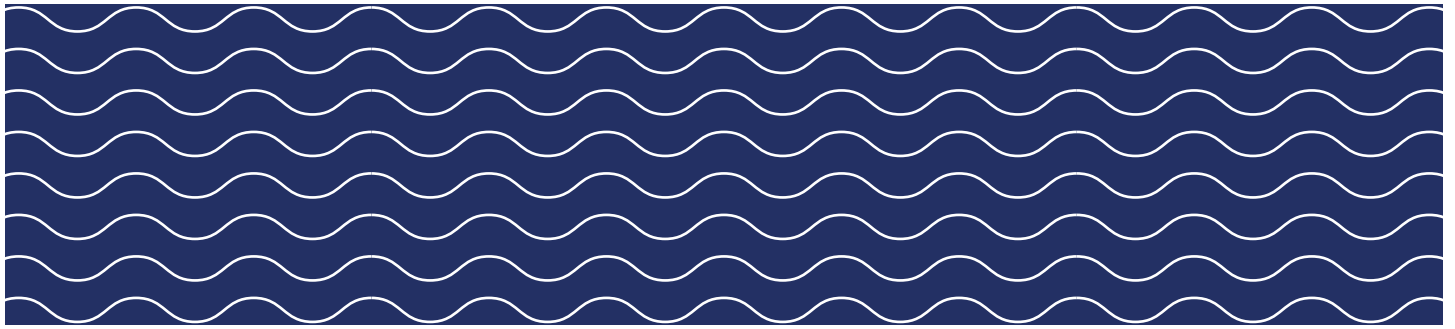
Ils chantuns tgiran in contact regular cun las regiuns europeicas, per exempel en il rom da la strategia macroregionala **EUSALP**. La radunanza generala da quella ha gi lieu il november ad Innsbruck. En pli vegn a s'intensivar la collavuraziun cun il **Comité da las regiuns** da l'UE.

Il secretariat general da la CdC maina il secretariat da la **delegaziun dals chantuns e da las vischnancas en il Congress da las vischnancas e da las regiuns dal Cussegl da l'Europa**. Las commembras ed ils commembers da la delegaziun sa participeschan tranter auter a visitas da monitoring ed a missiuns d'observer elecziuns. Il 2025 ha il cusseglier guvernativ da l'Uri Urs Janett preschentà sias conclusiuns e recumandaziuns areguard la Moldavia. El ha constatà progress impurtants ed ha fatg attent che l'ulteriura via restia pretensiusa. L'entschatta d'october è el stà en il Cosovo per ina missiun d'observer las elecziuns communalas. Il cusseglier guvernativ giurassian David Eray ha manà ina missiun d'observaziun a chaschun da l'elecziun dal parlament da Hamburg (Hamburgische Bürgerschaft). La cussegliera guvernativa da Turitg Jacqueline Fehr ha controllà cun ina delegaziun las elecziuns regionalas e communalas en la Finlanda. Il 2025 è era vegnida fatga ina visita da monitoring a la Svizra: commembras, commembers, expertas ed experts dal congress han examinà en differentas parts dal pajais ils aspects dal federalissem e da la democrazia sin plaun local e regional. Ellas ed els èn s'inscuntrads cun represchentantas e represchentants dals chantuns e da la CdC. Ils resultats vegnan preschentads il 2026.



Ulteriuras infurmaziuns  
[www.kdk.ch](http://www.kdk.ch)

La gronda impurtanza dal dossier Europa mussa il dialog europeic, en il rom dal qual delegaziuns dal Cussegl federal e da la CdC sa scuntran regularmain dapi l'onn 2012 per barattar infurmaziuns. L'onn 2025 han quests inscunters gi lieu ils 17 da favrer, ils 6 da mars, ils 17 d'avrigl, ils 2 da zercladur, ils 25 d'avust, ils 13 d'october ed il 1. da december.



## Pachet da distgargia 27: Il quint na va anc betg si

Il 2025 è ina rectificaziun da las finanzas daventada inevitabla tant per la Confederaziun sco era per ils chantuns. Ma per l'elavuraziun dal pachet da distgargia dal Cussegl federal ha in process coordinà mancà. Ils chantuns èn s'engaschads per meglras soluziuns.

Tant per la Confederaziun sco era per ils chantuns èn finanzas publicas stabilas ina sfida permanenta. Per las regenzas chantunalas è il basegn d'agir tar las finanzas federalas perquai adina stà incontestà. Il process en connex cun il **pachet da distgargia 2027** n'è dentant betg stà cuntentaivel per ils chantuns già a partir ch'el è vegnì annunzià il 2024: Ni la gruppa d'expertas e d'experts dal project ni il Cussegl federal n'han integrà ils chantuns en las lavurs preparatoricas.

” **Ils chantuns han fatg attent ed il Parlament ha chapì: il sistem da la gulivaziun da finanzas na dastga betg vegnir adattà considerablmain en il rom d'in pachet cun mesiras da spargn. Quai periclitescha l'entir sistem bain equilibrà.**



**Nathalie Fontanet**  
Cussegliera guvernativa  
Departament da finanzas,  
persunal e relaziuns cun  
l'exteriur dal chantun  
da Genevra

Gia fitg baud avevan las regenzas chantunalas averti da mesiras da spargn sin donn e cust dals chantuns e mussà repetidamain la prontadad da discurre. Perquai ch'ellas n'èn betg vegnidas tadladas, han ellas prendì **posiziun** en il rom da la consultaziun da la radunanza plenara ils 14 da mars 2025 e silsunter envidà ad ina conferenza da pressa per preschentar a las medias lur punct da vista. Sin dumonda dal Cussegl federal èn las regenzas chantunalas anc ina giada sa fatschentadas cun il pachet da distgargia 27 ils 12 da zercladur, han sondà il spazi d'agir e danovamain inoltrà al Cussegl federal in **invitaziun ad in dialog**.

Suenter la preschentaziun da las valurs directivas ils 25 da zercladur ha il Cussegl federal deliberà **ses messadi** ils 19 da settember e redimensiunà levamain ses pachet da spargn. Cunquai ch'il resultat n'era ord vista dals chantuns anc betg cuntentaivel, **èn stadas necessarias ulteriuras correcturas**. Las regenzas chantunalas han perquai decidì da sa concentrar sin il dialog cun las Chombras federalas e da participar activamain a la fasa parlamentara.

Las cumissiuns da finanzas dals dus cussegls han tadlà las represchentantas ed ils represchentants da las regenzas chantunalas. En quest connex èn els danovamain sa mussads prontos da surpigliar solidaricamain lur part per distgargiar il budget federal e da far cumpromiss, per exempel areguard il Program Edifizis. Il medem mument han els fatg endament las lingias cotschnas dal pachet da distgargia 27: naginas intervenziuns en la gulivaziun da finanzas equilibrada, nagins spustaments directs da las

grevezas da la Confederaziun sin ils chantuns e naginas mesiras che tangheschan il project «Detretschament 27» (cf. [pagina 12](#)).

Il 17 e 18 da december ha il Cussegl dals chantuns tractà e redimensiunà il pachet da distgargia 27. Cun satisfacziun han las regenzas chantunals constatà che pliras mesiras ch'il Cussegl federal aveva proponì èn vegnidas refusadas u adattadas. Il Cussegl naziunal è s'exprimi en la sessiun da primavera 2026. Las differenzas tranter ils cussegls èn vegnidas liquidadas.



Ulteriuras infurmaziuns  
[www.kdk.ch](http://www.kdk.ch)

” Sco la Confederaziun prendan er ils chantuns en mira finanzas equilibradas. Pronts da chattar comunablamain soluziuns supportablas han els inoltrà lur remartgas davart il pachet da spargn dal Cussegl federal. Las Chombras federalas han re-sguardà plirs puncts impurtants dals chantuns.

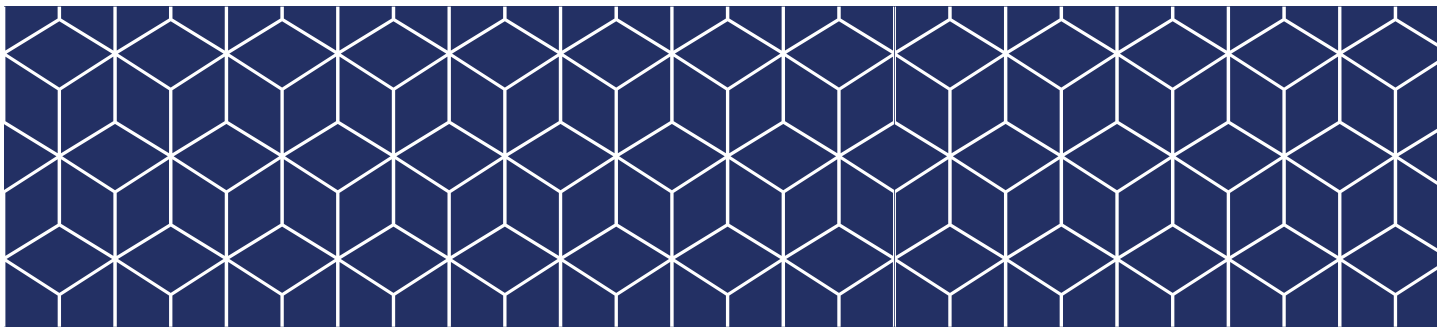


**Christelle Luisier Brodard**  
Presidenta dal Cussegl governativ Departament da finanzas, spazi e sportdal chantun Vad

” Il chantuns han refusà clera-main la proposta oriunda dal Cussegl federal da reducir la durada dals pajaments da las pauschalas globalas en il sector d'asil. Era la limitaziun a tschintg onns, ch'il Parlament ha ussa concludì, signifitga ina chargia supplementara per ils chantuns e pericletescha la realisaziun persistenta da l'Agenda Integrazion Svizra.



**Florence Nater**  
Cussegliera guvernativa Vicepresidenta da la CdC Departament d'economia e coesiun sociala dal chantun da Neuchâtel



## L'integrasiun fa effect – sche las cundiziuns da basa constattan

La debatta davart l'integrasiun da fugitivas e fugitivs en il martgà da lavur ha era marcà l'onn 2025. In'approximaziun constructiva che considerescha a moda differenziada la realitad en ils chantuns ha pudì sa far valair. Ils progress cuntanschids en la lingua, la furmaziun e l'integrasiun en il martgà da lavur mussan ch'i fa effect d'investir en l'integrasiun.

Sco già il 2024 ha procurà per discussiuns l'entschatta da l'onn la finamira ch'il Cussegl federal ha fixà en connex cun la quota d'activitad da gudogn da persunas che han il status da protecziun S. Las regenzas chantunalas han fatg attent cler e net che las quotas fixas ch'il Cussegl federal ha determinà e l'intenziun correspundenta da chastiar chantuns che na cuntanschan betg questa quota (malus), sajan cuntraproductivas. In'**integrasiun reussida en il martgà da lavur** dependa da numerus facturs – da las enconuschientschas linguisticas sur las qualificaziuns fin a la situaziun sin il martgà da lavur regiunal ed a l'avertadad da l'economia visavi persunas fugidas – e na sa chatta betg sulettamain entaifer la sfera d'influenza dals chantuns.

Las cifras ch'ins ha pudì preschentar il schaner en in discurs da profundaziun cun las medias mussan ch'ils chantuns surpiglian lur responsabladad visavi persunas cun il status da protecziun S: dapi l'entschatta da la guerra en l'Ucraina è la purschida da curs da lingua pli che sa triplada; ins ha registrà passa 65'000 frequentaziuns da curs. Tar passa 14'000 persunas han ins sclerì il potenzial individual ed en tut ils chantuns existan purschidas da job coaching. Passa 20'000 uffants èn vegnids integrads en la scola obligatorica, dapli che 3'300 giuvenils frequentan ina scolaziun sin il stgalim secundar II, radund 570 persunas absolvan ina scolaziun terziara. Questas investiziuns dattan ina perspectiva – a las pertutgadas ed als pertutgads sco er a la societad.

” Tgi che investescha en la lingua e la furmaziun d'umans fugids, stgaffescha perspectivias per l'entira societad. Cun l'Agenda Integrasiun Svizra rinforzain nus il potenzial da forzas specializadas, reducin la dependenza da l'agid social e promovain la coesiun sociala a moda persistenta.



**Christoph Ammann**  
Cussegliaer guvernativ  
Vicepresident da la CdC  
Departament d'economia,  
energia ed ambient dal  
chantun da Berna

Il zercladur è la radunanza plenara perquai stada satisfatga dal fatg ch'il Cussegl federal ha desistì d'in sistem da malus ed annunzià da valitar a moda pli differenziada, schebain la finamira saja cuntanschida. En il futur duain era vegnir resguardadas la durada da dimora e la situaziun regiunala dal martgà da lavur. Sche las quotas da personas cun in'activitad da gudogn èn clera-main sut la media en in chantun, sto quel en in emprim pass prender mesiras supplementaras. Sche quellas n'han nagin effect, duai in'evalua-ziun externa dal program chantunal d'integra-ziun scuvrir eventualas flaiwezzas. Questa avischinaziun rinforza la collavuraziun collegiala tranter la Confederaziun ed ils chantuns.

A la Conferenza naziunala d'asil dals 28 da november 2025 han la Confederaziun, ils chantuns, las vischnancas e las citads tratg ina bilantscha positiva da l'**Agenda Integraziun Svizra** (AIS): En la promoziun da la lingua, la furmaziun e l'integraziun en il martgà da lavur han ins pudì far progress substanzials ils ultims onns. L'AIS gida a reducir la dependenza da fugitivas e fugitivs da l'agid social, a trair a niz potenzials da personas spezialisadas ed a rinforzar la coesiun sociala.

Sa cumprovada è era la stretga coordinaziun tranter la Confederaziun ed ils chantuns en connex cun ils **programs chantunals d'integraziun** (PIC). La cumissiun directiva è perquai sa decidida da cuntinuar a temp illimità cun la gruppa accompagnanta communabla PIC/AIS da la Confederaziun e dals chantuns e da la rinforzar cun integrar las corporaziuns da vischnancas. Sa basond sin lavurs preparatoricas da questa gruppa accompagnanta han ils chantuns definì il december las directivas tematicas per la proxima generaziun da programs (PIC 4, 2028–2032). En il center stattan dus accents: la promoziun sistematica da las dunnas cun agid da purschidas ch'èn sensibilisadas per las schlattainas sco era «Ina piazza grazia ad ina furmaziun» per personas giuvnas creschidas. Las clav per in'integraziun persistenta restan l'acquisiziun da la lingua, la furmaziun (professionala) e la participaziun.



Ulterius infurmaziuns  
[www.kdk.ch](http://www.kdk.ch)

Il secretariat general da la CdC maina il biro da la **Conferenza svizra da las delegadas e dals delegads da l'integraziun (CDI)**. La CDI è sa participada a las ponderaziuns per sviluppar vinavant ils programs d'integraziun chantunals e l'Agenda Integraziun Svizra sco er a la lantschada da la strategia e dal plan d'acziun cunter il rassissem e l'antisemitissem. Ella ha prendi posiziun areguard differentas fatschentas, tranter auter areguard il pachet da distgargia 27 (pauschalas globalas), la strategia d'asil 2027 e l'avegnir dal status e dal program S. Il 2025 è la CDI era s'occupada da la protecziun cunter la discriminaziun sin il martgà da lavur (En tge moda po la promoziun publica da l'integraziun contribuir a la protecziun cunter la discriminaziun?).

 [Rapport annual da la CDI](#)



## L'administraziun digitala: rinforzar la gestiun cuminaivla

Ina gestiun rinforzada e novas cumpetenzas duain garantir il success da la transformaziun digitala da las administraziuns. Ensemen cun la Confederaziun han ils chantuns fixà la rolla futura da l'ADS.

L'[Administraziun digitala Svizra \(ADS\)](#) è ina plattforma activa dapi il schaner 2022 per la cooperaziun tranter la Confederaziun, ils chantuns e las vischnancas. In'evaluaziun ha mussà che la collavuraziun sto vegnir intensivada vinavant. Ina [visiun](#) correspundenta è vegnida sviluppada e dada libra per la consultaziun ils 14 d'avrigl 2025. Ils 19 da settember han las regenzas chantunales prendi posiziun avant ch'il Cussegl federal la ha deliberà ils 12 da december e la radunanza plenara da la CdC ils 19 da december. Cun in'emprima finamira vegn intensivada la gestiun cuminaivla. En il focus stattan en quest connex l'ulteriura creaziun da sinergias e la promoziun da l'interoperabilitad cun sviluppar comunablamain standards. En il rom da la segunda finamira prend'ins en mira ina nova cumpetenza federala cun reglas specificas per la cooperaziun dals chantuns, da las citads e da las vischnancas. Uschia fissan en l'avegnir liants per tut las vischnancas standards essenzials, per exempel per il transfer da datas tranter las autoritads. La visiun vegn concretisada cun in concept general per la realisaziun. Suent in consultaziun duain il Cussegl federal e la CdC deliberar il concept il 2027. Per preparar la nova cumpetenza federala ha la Confederaziun installà ina cumissiun tripartita, en la quala coopereschan represchentanzas dals chantuns e da las vischnancas.

” Per far avanzar cun success la transformaziun digitala ston la Confederaziun, ils chantuns, las citads e las vischnancas avair la medema finamira. Cun la visiun per la collavuraziun federalistica futura avain nus cuntanschi in term impurtant. Ussa vegnin nus a realisar pass per pass las direziuns fixadas comunablamain per sviluppar vinavant la «Administraziun digitala Svizra» ed uschia a stgaffir anc dapli sinergias tranter ils plauns statals.



**Markus Dieth**  
Cussegliev guvernativ  
President da la CdC  
Departament da finanzas e  
resursas dal chantun Argovia

Cun agid da l'ADS duain vegnir iniziads tranter auter projects-clav che vegnan realisads en il rom da l'agenda «Infrastructuras naziunalas e servetschs da basa da l'Administraziun digitala Svizra». Il 2025 han ins investì 20 milliuns francs. La Confederaziun porta dus terzs dals custs, ils chantuns surpiglian in terz. La radunanza plenara dals 12 da zercladur 2025 ha approvà la repartiziun da las contribuziuns 2026 per ils **projects da la digitalisaziun urgents**. Quellas muntan en tut a 23 milliuns francs. Tar las activitads las pli impurtantas tutgan la realisaziun dal login communabel da las autoritads AGOV e dal servetsch d'adressas naziunal, l'extensiun dal spurtegl online per interpresas EasyGov e la promoziun dal cloud enabled government.

En pli han ins cuntanschì terms impurtants. En la votaziun dal pievel dals 28 da settember è vegnida approvada la **Lescha e-ID** che pussibilitescha d'introducìr in'identità digitala emessa dal stadi. La radunanza plenara dals 12 da zercladur era s'exprimida a favur dal project. Il Parlament federal ha cuntinuà da tractar la **Lescha davart il Servetsch da las adressas**, suenter ch'il Cussegl naziunal aveva desistì il mars en il senn dals chantuns da refusar il project per mauns dal Cussegl federal.



Ulterius infurmaziuns  
[www.kdk.ch](http://www.kdk.ch)

## Detretschament da las incumbensas: las lavurs cuntinueschan

Cun ina pli clera repartiziun da las incumbensas vulan la Confederaziun ed ils chantuns meglierar l'effizienz. Las lavurs en il rom dal project «Detretschament 27» han cuntinuà il 2025.

Cun la refurma da la gulivaziun da finanzas e da la repartiziun da las incumbensas dal 2008 è vegnidas scleridas las competenzas da la Confederaziun e dals chantuns. Cun il temp è dentant resultads novs entretschaments. Il zercladur 2024 han il Cussegl federal e las regenzas chantunalas perquai deliberà in mandat cuminaivel per in'examinaziun cumplessiva. Il 2025 è vegni instradà il project «**Detretschament 27 – repartiziun da las incumbensas tranter la Confederaziun ed ils chantuns**». Suenter las emprimas examinaziuns è avant maun ina survista per 21 champs d'incumbensa. In rapport preschenta per mintga tema opziuns per detretschaments e/u meglieraziuns sco er ina raccomandaziun per l'ulteriura procedura. Suenter ina vasta consultaziun vegn la radunanza plenara da la CdC a prender posiziun l'atun 2026. La fin da settember vegnan il Cussegl federal e la CdC a decider tge variantas che duain vegnir approfondadas en ina segunda fasa dal project.

La repartiziun da las incumbensas è colliada stretgamain cun la **gulivaziun da finanzas naziunala** ch'è medemamain vegnida introducida cun la refurma dal 2008. Mintga quatter onns valitescha il Cussegl federal l'efficacità dal sistem e propona, nua ch'igl è necessari, adattaziuns. Ils chantuns prendan mintgamai posiziun en chausa. Il proxim rapport davart l'efficacità sa referescha a la perioda 2026–2029. A la radunanza plenara dals 12 da zercladur 2025 han las regenzas chantunalas affirmà il princip che prevesa adattaziuns legalas e regulativas mo en il rom da questa valitaziun conferma al turnus. Era per quest motiv han ellas refusà las propostas davart la gulivaziun da finanzas fatgas dal Cussegl federal en il rom dal pachet da distgargia 27 (cf. [pagina 6](#)).

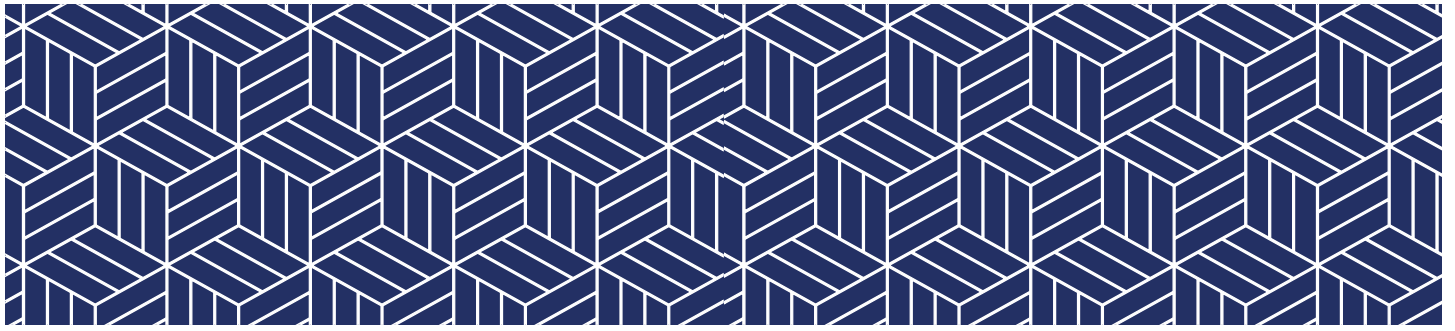
” Sulettamain ina clera repartiziun da las incumbensas permetta a las autoritads publicas dad ademplir a moda effizienta lur incumbensas e da tegnair quint dals basegns da la populaziun. Il project da detretschament è d'impurtanza centrala per la Confederaziun ed ils chantuns. In'emprima etapa è cuntanschida – ussa ston las propostas da soluziun vegnir discutadas vastamain.



**Ernst Stocker**  
Cussegljer guvernativ  
Departament da finanzas  
dal chantun da Turitg



Ulterius infurmaziuns  
[www.kdk.ch](http://www.kdk.ch)



## Il Concept dal territori per la Svizra vegn actualisà

Il 2022 han ins cumenzà cun las lavurs per reveder il Concept dal territori per la Svizra: Co duai la Svizra vesair ora l'onn 2050? Il mars 2025 han las regenzas chantunalas prendì posiziun areguard il project.

Il [Concept dal territori per la Svizra](#) è in'ovra comunabla da la Confederaziun, dals chantuns, da las citads e da las vischnancas. El è vegnì deliberà l'onn 2012 sin ils differents plauns statals sco rom d'orientaziun ed agid per pudair decider en connex cun activitads cun effects sin il territori. Dapi lura è capità bler. Perquai d'ovri in'actualisaziun dal Concept dal territori. La finamira è da survegnir in sboz co che [la Svizra pudess vesair ora l'onn 2050](#). La versiun actualisada integrescha novs temas sco per exempel la producziun d'energija, la creschientscha demografica, la mancanza d'abitaziuns u l'adattaziun a la midada dal clima.

Il sboz dal concept dal territori actualisà è stà accessibel dals 5 da december 2024 fin ils 16 d'avrigl 2025 per ina vasta consultaziun. Sunter la Conferenza svizra da las directuras e dals directurs da construcziun, da planisaziun e da l'ambient (CCPA) ha era la Conferenza da las regenzas chantunalas (CdC) [prendì posiziun](#) a chaschun da lur assemblea plenara ils 14 da mars 2025. Las regenzas chantunalas han beneventà che sfidas actualas èn vegnidas integradas e che novs temas èn vegnids tractads. Tenor ellas avessi dentant duvrà cleras infurmaziuns u avis co tractar conflicts d'interess. Plinavant han ellas deplorà ina mancanza da coerenza ed intginas largias en connex cun tscherts principis dal svilup dal territori persistent.

Il sboz è vegnì surlavurà la stad e suttamess ils 25 d'avust a la direcziun strategica tripartita. Ils secretariats generals da la CCPA e da la CdC han constatà che las pretensiuns dals chantuns èn tut en tut vegnidas resguardadas. Ins ha pretendì ultimas adattaziuns. La versiun definitiva è vegnida deliberada e publicada il mars 2026.

# La CdC è activa sin differents champs

## Referendum dals chantuns cunter l'imposiziun da taglia individuala

Pir per la segunda giada dapi l'introducziun da quest instrument directdemocratic il 1874 han ils **chantuns fatg in referendum**. Diesch chantuns (UR, SZ, OW, NW, AR, AI, SG, AG, TG, VS) han lantschà il referendum cunter la Lescha federala davart l'**imposiziun da taglia individuala** ed han uschia suttaless il project a la votaziun dal pievel. Il Parlament federal aveva deliberà la lescha ils 20 da zercladur 2025 sco cuntraproposta indirecta a l'iniziativa dal pievel «Per in'imposiziun da taglia individuala independenta dal stadi civil (Iniziativa per taglias gistas)». Ins ha decidì d'introducìr l'imposiziun da taglia individuala per eliminar la **discriminaziun da pèrs maridads** sin nivel federal. Ils chantuns han già dapi onns curregì questa inegalitad.

Da lur radunanza plenara ils 19 da december 2025 èn las regenzas chantunales sa posiziunadas cunter questa lescha. A basa da lur experientschas han ils chantuns considerà sco nunnecessaria ina midada dal sistem fundamentala en l'imposiziun da taglia sin las entradas da conjugals, perquai che autras soluziuns (sistems da spartiziun u autras mesiras areguard las tariffas) èn sa cumprovas. L'imposiziun da taglia individuala sfurzass ils chantuns d'adattar lur entir sistem fiscal e las pussaivladads da sustegn dependentas da las entradas. I vegnissan eliminadas intginas inegalitads, ma puspè stgaffidas novas. Il nov sistem chaschunass custs supplementars considerabels per pajataglias maridads e per administraziuns da taglia. La lescha federala è vegnida acceptada da la votaziun dal pievel dals 8 da mars 2026.

## Il management da crisa sin il banc da prova

Ils 6 e 7 da november 2025 han la Confederaziun ed ils chantuns fatg l'**exercizi integrà 2025** (EI 25) per testar lur management da crisa. Per ils chantuns ha il cusseglier guvernativ Martin Bühler (GR) surpiglià la co-direcziun da l'exercizi. En il scenari d'exercizi è rutta or ina guerra tranter dus pajais fictivs a l'ur da l'Europa e la regenza dal pajais attatgà è scappada a Geneva. En consequenza è la Svizra stada confruntada cun pretensiuns politicas, cyberattatgas,

activitads da dronas, difficultads cun chadainas da furniziun, la smanatscha zuppada da violenza militar e l'arrivada d'in dumber pli grond da fugitivs. Ultra da la CdC e da las ulteriuras conferenzas interchantunales èn sa participads a l'exercizi differents posts da la Confederaziun e dals chantuns, pliras citads svizras, il Principadi da Liechtenstein, organisaziuns scientificas, il Migros, las VFF ed ospitals.

” En il rom da l'exercizi integrà 2025 avain nus pudì testar las novas determinaziuns per la collavuraziun da las conferenzas interchantunales en situaziuns da crisa. La basa è tschentada. Ussa vali da rinforzar vinavant ella.



**Martin Bühler**  
President dal Cussegl  
gubernativ Departament da  
finanzas e vischnancas dal  
chantun Grischun

## Regular cuminaivlamain l'intelligenza artificizala

La Svizra lavura vi da la **regulaziun da l'intelligenza artificizala** (IA). Mez favrer 2025 ha il Cussegl federal decidì da ratifitgar la convenziun davart l'IA ch'il Cussegl da l'Europa ha deliberà. Enfin la fin da l'onn 2026 vegn el ad elavurar e metter en consultaziun las adattaziuns ch'èn necessarias tenor la lescha per la realisaziun. Quai ha er in'influenza sin il stgalim chantunal. Ils chantuns persequiteschan attentamain las lavurs legislativas instradadas da la Confederaziun e prendan part als gremis correspundents. En lur champs da competenza identifitgeschan els nua che la lescha sto vegnir adattada. La CdC coordinescha las lavurs ed ha elavurà ina **survista da la situaziun** en connex cun la regulaziun da l'IA en ils chantuns.

## Zug – dus dis sut l'ensaina dal federalissem

A la **7avla Conferenza naziunala davart il federalissem** ils 13 e 14 da november 2025 en il chantun da Zug èn var 250 participantas e participants s'occupads da differents puncts da vista cun las raschuns ed ils effects dal squitsch centralistic: Danunder vegn quest squitsch? Smanatscha el il model da success Svizra? Co statti cun la digitalisaziun en Svizra? Tge parallelas datti cun l'exteriur e quant enavant po la collavuraziun interchantunala ed intercomunala esser in'alternativa? La CdC ha fatg part dals purtaders da l'occurrenza ch'è vegnida averta e serrada da la cussegliera guvernativa Silvia Thalmann-Gut. Il cusseglier federal Beat Jans, il president dal Cussegl dals chantuns Andrea Caroni, il president da la CdC Markus Dieth, la presidenta da la fundaziun ch Florence Nater e l'antehiura presidenta dal Cussegl naziunal Gret Haller èn insaquantas da las persunas politicas che han referi a chaschun da l'occurrenza. Era la vista da la generaziun giuvna è stada represchentada.

” Il federalissem stat pli e pli sut squitsch da centralisar. A la 7avla Conferenza naziunala davart il federalissem 2025 en il chantun da Zug avain nus discutà intensivamain quest tema. Il federalissem resta – sco princip fundamental da noss stadi – ina soluziun persistenta!



**Silvia Thalmann-Gut**  
Cussegliera guvernativa  
Departament d'economia  
publica dal chantun da Zug

## Optimar la realisaziun dal dretg federal tras ils chantuns

Dapi l'onn 2016 persequitescha la CdC la **realisaziun dal dretg federal tras ils chantuns**. Il 2024 ha ella fatg ina segunda evaluaziun. La radunanza plenara dals 14 da mars 2025 ha prendi enconuschientscha da l'**analisa per ils onns 2020–2023**. La collavuraziun cun la Confederaziun vegn validada sco buna, ma i dovra anc dapli sforzs (integrar ils chantuns a temp en il process legiferativ da la Confederaziun, resguardar meglier las dumondas davart la realisaziun durant elavurar projects da lescha).

## Relaziuns commercialas cun l'USA: ils chantuns restan infurmads

La CdC è sa fatschentada cun l'agir dal Cussegl federal en connex cun las decisions da la regenza dals Stadis Unids d'imponer novs **dazis d'import**. Las consequenzas da questas mesiras per l'economia e l'occupaziun en Svizra pertutgan er ils chantuns. Suenther che Washington ha annunzià l'avrigl l'emprima giada novs dazis, ha il Cussegl federal cumenzà a negoziar, quai che las regenzas chantunales han beneventà senza resalvas essenzialas. Suenther che la Svizra e l'USA eran sa cunvegnidas da principi davart mesiras per limitar ils dazis, èn las regenzas chantunales vegnidas infurmadas il december davart las lavurs.

## La CdC sin visita en il chantun Turgovia

Ils 18 e 19 da settember 2025 èn las represchentantas ed ils represchentants da las regenzas chantunales sa scuntra:das sin l'invitaziun dal chantun **Turgovia** a Steckborn, datiers da la Germania. Uschia ha gi lieu tenor la **pratica d'extra muros** – ch'è vegnida introducida il 2023 en connex cun il giubileum da 30 onns da la CdC – er il 2025 ina sesida plenara ordaifer Berna.

# Cooperaziun en process politics

## Posiziuns

La CdC deliberescha sias posiziuns mintgamai a chaschun da las radunanzas plenaras. Las posiziuns pretendan ina maioritad qualifitgada da las vuschs d'almain 18 regenzas chantunalas. Ils chantuns han adina il dretg da cumpilar in'atgna posiziun.

### Posiziuns en il rom da la cooperaziun a la formaziun da la voluntad da la Confederaziun (tenor l'art. 45 Cst.):

14-03-2025

Posiziun areguard **l'actualisaziun dal Concept dal territori per la Svizra**. La finamira dal Concept dal territori è da survegnir in sboz co che la Svizra pudess vesair ora l'onn 2050. Las regenzas chantunalas han beneventà che sfidas actualas èn vegnidas integradas e che novs temas èn vegnids tractads. Tenor ellas avessi dentant duvrà cleras infurmaziuns u avis co tractar conflicts d'interess. Plinavant han ellas deplorà ina mancanza da coerenza ed intginas largias en connex cun tscherts princips dal svilup persistent dal territori.

19-09-2025

Posiziun en connex cun la **visiun per sviluppar vinavant la collavuraziun federalistica en il sector da l'administraziun digitala**. Las regenzas chantunalas sustegnan l'ulteriur svilup proponì da l'Administraziun digitala svizra (ADS). Ellas han pretendì ina definiziun pli clera da la nova cumpetenza federala per fixar standards liants per tut las vischnancas ed ina pli ferma integraziun dals chantuns. La visiun è vegnida adattada avant ch'il Cussegl federal l'ha deliberà ils 12 da december e la CdC ils 19 da december.

### Posiziun en il rom da la cooperaziun a decisius da la politica exteriura (tenor l'art. 55 Cst.):

24-10-2025

Posiziun communabla concernent il **pachet da cunvegnas per stabilisar e sviluppar vinavant las relaziuns tranter la Svizra e l'Uniun europeica e da mesiras da realisaziun internas**. Ord vista da las regenzas chantunalas correspunden ils resultats cuntanschids dal Cussegl fede-

ral e las mesiras proponidas a las expectativas ed a las cundiziuns generalas ch'ellas avevan formulà en lur analisa da la situaziun dals 24 da mars 2023 ed en lur posiziun communabla dals 2 da favrer 2024. La maioritad da las regenzas chantunalas è stada da l'avis ch'ils conclus federals previs sajan da suttametter al referendum facultativ, ina minoritad è però s'exprimida a favur dal referendum obligatoric.

### Posiziuns en il rom da consultaziuns areguard decretis impurtants (tenor l'art. 147 Cst.):

14-03-2025

Posiziun en connex cun il **pachet da distgargia 2027 da la Confederaziun**. Las regenzas chantunalas han criticà l'agir dal Cussegl federal: Malgrà ch'ils chantuns èn pertutgads considerablmain dal project, n'ha el betg integrà els en las lavurs preparatoricas. Per ils chantuns èsi incontestabel ch'i dovrà ina stabilisaziun da las finanzas. Els han dentant temì che las grevezas vegnian spustadas a moda unilateral sin lur custs e ch'i vegnia intervegnì en il sistem equilibrà da la gulivaziun da finanzas naziunala ed en il project «Detretschament 27». Cunquei che las regenzas chantunalas n'èn betg vegnidas tadladas endretg avant la deliberaziun da la missiva, han ellas preni part activamain a la fasa parlamentara.

19-09-2025

Posiziun areguard la **Lescha federala davart la promoziun d'exposiziuns naziunalas**. Las regenzas chantunalas han acceptà il sboz cun intginas adattaziuns. Ellas han beneventà che la lescha s'orientescha a las valurs directivas che la Confederaziun ed ils chantuns han definì il 2022. Tuttina han las regenzas chantunalas spetgà ina pli ferma participaziun finanziaria da vart da la Confederaziun e deplorà ch'il Cussegl federal na vul betg sustegnair in'exposiziun naziunala enfin la fin dals onns 2030.

## Posizionaments en vista a votaziuns dal pievel (tenor ils art. 140 e 141 Cst.):

12-06-2025

Sustegn per la **Lescha federala davart la cumprova electronica da l'identitad ed auters meds da cumprova electronics (lescha e-ID)**. L'introducziun d'ina identitad digitala segira emessa dal stadi correspunda ord vista da las regenzas chantunalas a las pretensiuns creschentas da la populaziun e da l'economia e rinforza la competitivitad da la Svizra. La e-ID è ina clav per l'ulteriur svilup digital e dat access a numerus servetschs. Ella augmenta l'effizienz en las administraziuns da la Confederaziun, dals chantuns e da las vischnancas. La lescha federala è vegnida approvada ils 28 da settember 2025 cun 50,39 % vuschs affirmativas.

” L'identitad electronica è la clav per sviluppar in'administraziun digitala effizienta e datiers da las burgaisas e dals burgais. Grazia a la nova lescha survegnan las Svizras ed ils Svizzers in access simpel e fidà a numerus servetschs dals chantuns e profitan da formalitads simplifitgadas.



**Peter Hodel**  
Cusseglier guvernativ  
Departament da finanzas  
dal chantun da Soluturn

Refusa da l'**iniziativa dal pievel «Na ad ina Svizra da 10 milliuns! (Iniziativa per la persistenza)»**. En cas che l'iniziativa vegniss acceptada, teman las regenzas chantunalas consequenzas severas per la bainstanza en Svizra e per il svilup economic en ils chantuns: In GEA engrondiss anc pli fitg la mancanza da personal qualifitgà, engrevgiass il cumbat cunter la criminalitad e periclitass la segirezza interna. Per ils chantuns fissi en l'avegnir bler pli difficil da reagir a moda flexibla sin midadas en la populaziun

ed en l'economia e da garantir in bun provediment da basa en secturs impurtants dal service public.

Refusa dal **conclus federal davart las taglias immobigliaras chantunalas sin abitaziuns secundaras**. Questa nova taxa, ch'era prevista en il rom dal project per abolir l'imposiziun da taglia sin la valor da l'atgna locaziun, fiss ord vista da las regenzas chantunalas colliada cun memia grondas ristgas. Per ils chantuns da muntogna e da turissem na fiss ella betg ina soluziun cuntentaivla per las consequenzas finanzialas d'ina midada da sistem che avess era per consequenza problems pratics. Las taglias immobigliaras sin abitaziuns secundaras ed uschia l'Aboliziun da la valor da l'atgna locaziun è vegnida approvada en la votaziun dal pievel dals 28 da settember 2025 cun 57,73 % da las vuschs.

Refusa da l'**iniziativa dal pievel «Per ina politica dal clima sociala finanziada en moda fiscalmain gista (Iniziativa per l'avegnir)»**. L'iniziativa dal pievel preveseva ina taglia federala da 50 % sin iertas e donaziuns davent da 50 milliuns francs. Il retgav avess dui vegnir repartì sin la Confederaziun ed ils chantuns. Las regenzas chantunalas han refusà il project, perquai ch'el avess limità la suveranità da taglia e l'autonomia finanziaria dals chantuns. En pli avess el periclità entradas da taglia impurtantas da l'economia publica. Ils 30 da november 2025 è l'iniziativa vegnida refusada cun 78,28 %.

19-12-2025

Refusa da la **Lescha federala davart l'imposiziun da taglia individuala** ch'il Parlament federal aveva deliberà sco cuntraproposta indirecta a l'iniziativa dal pievel «Per ina imposiziun da taglia individuala independenta dal stadi civil (Iniziativa per taglias gistas)». Diesch chantuns avevan preni il referendum. Las regenzas chantunalas han refusà questa intervenziun en il sistem fiscal per curreger sin plaun federal la discriminaziun da pèrs maridads, perquai ch'ella saja nunnecessaria. Ellas avessan g' autras soluziuns cun pli pitschens effects sin ils chantuns. La lescha federala è vegnida approvada ils 8 da mars 2026 cun 54,26 % da las vuschs.

Refusa da l'**iniziativa dal pievel «200 francs bastan! (Iniziativa SSR)»** che preveseva da reducir la taxa da radio e televisiun per chasadas da 335 sin 200 francs e plinavant da deliberar las interpresas dal tuttafatg da l'obligaziun da pajar la taxa. Tenor las regenzas chantunalas n'avess

il service public medial en las regiuns betg pli pudì vegnir garantì a moda suffizienta, sche l'iniziativa fiss vegnida acceptada. La rapportaziun da la politica locala ed uschia la furmaziun democratica da l'opiniun e da la voluntad en Svizra fissan vegnidas indeblidas. L'iniziativa è vegnida refusada ils 8 da mars 2026 cun 61,95 %.

” Il service public regional da la SRG SSR è da gronda impurtanza per l'infurmaziun politica e la furmaziun da la voluntad en ils chantuns. Sco intermediatura tranter las regiuns linguisticas promova ella il barat e la cha-pientscha vicendaivla tranter las regiuns e contribuescha uschia er essenzialmain a la coesiun naziunala.



**Walter Schönholzer**  
Cussegliaier guvernativ  
Departament da l'intern  
e l'economia publica dal  
chantun Turgovia

## Audiziuns

Tenor l'artitgel 17 alinea 2 dal Reglament da fatschenta dal Cussegl dals chantuns consulteschan sias cumissiuns ils chantuns en dumondas da l'applitgabladad dals decrets da l'Assamblea federala, sche quels giavischan quai. Per quest motiv trametta il biro dal Cussegl dals chantuns a la CdC avant l'entschatta da mintga sessiun ina glista cun las fatschentas annunziadas dal Cussegl federal e las iniciativas parlamentaras sco era las iniciativas dals chantuns inoltradas. Suent'er avair consultà las conferenzas da las directuras e dals directurs communitgescha la CdC al biro dal Cussegl dals chantuns per tgeninas fatschentas che la conferenza interchantunala responsabla giavischa in'audiziun davant la cumissiun cumpetenta dal Cussegl dals chantuns. Las cumissiuns dal Cussegl naziunal envidan ils chantuns, resp. las conferenzas tenor agen parairi ad in'audiziun.

Il 2025 han delegaziuns da la CdC participà a las suandantas audiziuns:

13-05-25

CdF-CC: rapport davant l'efficacità 2020–2025 da la gultivaziun da finanzas tranter la Confederaziun ed ils chantuns

26-06-25

CIP-CN: iniziativa dal pievel «Na ad ina Svizra da 10 milliuns! (Iniziativa per la persistenza)»

02-10-25

CdF-CC: pachet da distgargia 2027 da la Confederaziun

23-10-25

CdF-CN: pachet da distgargia 2027 da la Confederaziun

23-10-25

CSEC-CN: iniziativa dals chantuns 24.312 (SG) «Unir las forzas en tut la Svizra per prender per mauns la transformaziun digitala!»

# Collavuraziun

Per incumbensa da las regenzas chantunales collavura la CdC stretgamain cun differentas autoritads e divers gremis. Ella participescha er a pliras organisaziuns interdisciplinaras.

## Cussegl federal

Ina giada ad onn sa scuntran ils presidis dal Cussegl federal e da la CdC per in barat d'informaziuns e d'opiniuns sin il pli aut nivel politic. L'**inscunter presidial** (anteriuramain **Dialog federalistic**) pussibilitescha da discutir davart temas impurtants da la collavuraziun tranter ils plauns statals e dal federalissem. Il 2025 ha l'inscunter g' lieu ils 22 d'avust. Ins ha discutà sur da differentes temas, sco per exempel davart il project «Detretschament 27», la politica europeica e la dumonda co integrar ils chantuns en projects legiferativs da la Confederaziun. Ulteriurs inscunTERS pon vegnir organisads en il rom d'in dialog areguard in project specific u d'in dialog presidial en cas da crisa. A chaschun dal **Dialog Europa** s'occupan la CdC ed il Cussegl federal en detagl da la politica europeica (cf. [pagina 4](#)).

## Chombras federalas

Durant las sessiuns da las Chombras federalas organisescha la CdC mintgamai ina **maisa rauda dals chantuns**. La finamira è da tgirar las relaziuns vicendaivlas e d'intensivar il barat d'opiniuns. Commembras e commembers da las regenzas chantunales s'inscuntran en in'atmosfera lucca cun commembras e commembers dal Cussegl dals chantuns sco era cun anteriuras commembras ed anteriurs commembers d'ina regenza chantunala en il Cussegl naziunal per discutir temas actuals. A las quatter maisas raudas dal 2025 èn vegnidas tematisadas pliras giadas las consequenzas da l'introducziun d'ina imposiziun da taglia individuala sin plaun chantunal sco er il pachet da distgargia 2027 da la Confederaziun e sias consequenzas per la politica da finanzas.

Plinavant ha lieu duas giadas l'onni in inscunter tranter il biro dal Cussegl dals chantuns e la cummissiun directiva da la CdC per discutir davart temas politics actuals u dumondas da la collavuraziun. Ils 10 da mars ed ils 15 da settember han ins tractà la politica europeica, il pachet da

distgargia 2027 da la Confederaziun, il project «Detretschament 27», il sustegn per interpresas, l'Administraziun digitala Svizra, il commerzi cun l'USA e l'imposiziun da taglia individuala.

## Collavuraziun interchantunala

Grazia ad inscunTERS regulars tgira la CdC stretgs contacts cun las ulteriuras conferenzas interchantunales (conferenzas da las directuras e dals directurs e conferenzas regiunales da las regenzas). Mintg'onni han lieu ina **sesida dals presidis** ed ina **clausura** da dus dis da las presidentas e dals presidents da las conferenzas dals directurs e da las directuras e da la CdC. Tranter auter sin fundament dal cockpit dal federalissem vegnan discutadas a chaschun da questas clausuras las fatschentas criticas per las differentas conferenzas. L'onni 2025 èn quai stà per exempel la politica europeica, la gulivaziun da finanzas, il project «Detretschament 27», il pachet da distgargia 2027 da la Confederaziun, la situaziun en il sectur d'asil, la planisaziun dals ospitals sco era l'iniziativa dal pievel «Na ad ina Svizra da 10 milliuns! (Iniziativa per la persistenza)» e la Lescha federala davart l'imposiziun da taglia individuala. La **Conferenza dals secretaris da las conferenzas interchantunales** coordinescha il tractament da las fatschentas e promova la collavuraziun ed il barat d'informaziuns.

## Conferenza tripartita

La Conferenza tripartita (CT) vegn purtada da la CdC, dal Cussegl federal, da l'Uniun da las citads svizras (UCS) e da l'Associazion da las vischnancas svizras (AVS). La CdC maina plinavant ses secretariat. Ils 20 da zercladur è la CT sa radunada. Sia sesida dal november è vegnida realisada sin via circulara. La gruppa da lavur tecnica tripartita è sa scuntrada per duas sesidas ils 15 da matg ed ils 11 da settember. Ultra da quai ha ella deditgà ils 20 da november in lavuratori al program da lavur 2027–2031.

La CT vul rinforzar la **collavuraziun tranter ils acturs statals e nunstatali** ed uschia promo-

ver in svilup intern d'auta qualitat. Represchentants e represchentants da la Confederaziun, dals chantuns, da las vischnancas, da las citads, d'unions, da la societad civila e dal sector da construcziun han sviluppà en in temp da trais onns in concept cuminaivel e fixà tschintg factors da success sco era raccomandaziuns. Il zercladur 2025 han ins approvà e publictà in rapport final.

L'Agenda 2030 per in **svilup persistent** da las Nazions unidas cun sias 17 finamiras è ina sfida per la Svizra federalistica: sia realisaziun prenda ina stretga collavuraziun ed ina buna coordinaziun dals trais plauns statals. A maun da programs currents u terminads dacurt han ins erui factors da success. In rapport resumescha ils resultats da las lavurs. La CT ha prendì enconuschientscha dal rapport ils 20 da zercladur.

Il program **Impuls svilup a l'intern** è vegnì lantschà per sustegnair vischnancas pitschnas e mesaunas da reveder la lescha dal 2012 cun mesiras cunter la construcziun dischordinada (LPT1). Malgrà il grond basegn è la finanziaziun dal program scadida la fin dal 2025. Ils posts cumpetents (Uffizi federal da svilup dal territori, Uffizi federal d'ambient, Uffizi federal da cultura ed Uffizi federal d'abitaziuns, Conferenza svizra da las directuras e dals directurs da construcziun, da planisaziun e da l'ambient, UCS, AVS) han suttascrit ina cunvegna generala per in nov program da plirs onns che vegn a servir sco basa per la procedura da publicaziun.

## Visitas

### Retschaviment da delegaziuns

La CdC retschaiva mintg'onn delegaziuns da la Svizra e da l'exteriur che s'interessan per il federalissem, per il sistem politic da la Svizra e per la gulivaziun da finanzas. Il 2025 è vegnidas organisadas las suandantas visitas:

**04-03-2025**

---

visita d'ina delegaziun da la Cipra

**06-03-2025**

---

visita da l'ambassadur ungarais József Czukor

**15-04-2025**

---

visita da Fergus Cumming, vice-schefeconom en il ministeri britannic da l'exteriur e dal svilup

**16-04-2025**

---

inscunter cun las ambassaduras ed ils ambassadurs dals stadis commembers da l'UE

**08-10-2025**

---

visita da l'ambassadura croata Andrea Bekić

**07-11-2025**

---

visita da preschentaziun da l'ambassadura franzosa Marion Paradas

**20-11-2025**

---

visita da preschentaziun da l'ambassadur tudestg Markus Potzel

# Purtret

## La radunanza plenara

L'organ da decisiun suprem da la CdC è la radunanza plenara. Ella sa raduna quatter giadas l'onn u pli savens en cas da basegn (radunanzas extraordinarias). Mintga chantun è represchentà d'ina commembra u d'in commember da sia regenza ed ha ina vusch. Il 2025 han las suandantas persunas participà ad almain ina da las radunanzas plenaras (14 da mars, 12 da zercladur, 19 da settember, 24 da october, 19 da december):

<b>ZH</b>	Jacqueline Fehr, cussegliera guvernativa; Ernst Stocker, cusseglier guvernativ
<b>BE</b>	Christoph Ammann, cusseglier guvernativ
<b>LU</b>	Ylfete Fanaj, cussegliera guvernativa
<b>UR</b>	Urs Janett, cusseglier guvernativ
<b>SZ</b>	Herbert Huwiler, cusseglier guvernativ
<b>OW</b>	Daniel Wyler, cusseglier guvernativ
<b>NW</b>	Othmar Filliger, cusseglier guvernativ
<b>GL</b>	Kaspar Becker, president dal Cussegl guvernativ; Markus Heer, cusseglier guvernativ
<b>ZG</b>	Silvia Thalmann-Gut, cussegliera guvernativa
<b>FR</b>	Olivier Curty, cusseglier guvernativ
<b>SO</b>	Peter Hodel, cusseglier guvernativ; Brigit Wyss, cussegliera guvernativa
<b>BS</b>	Conradin Cramer, president dal Cussegl guvernativ; Lukas Engelberger, cusseglier guvernativ
<b>BL</b>	Anton Lauber, president dal Cussegl guvernativ; Kathrin Schweizer, cussegliera guvernativa
<b>SH</b>	Marcel Montanari, cusseglier guvernativ; Cornelia Stamm Hurter, cussegliera guvernativa
<b>AR</b>	Susanne Metzger, cussegliera guvernativa; Hansueli Reutegger, cusseglier guvernativ
<b>AI</b>	Angela Koller, cussegliera guvernativa; Ruedi Eberle, cusseglier guvernativ
<b>SG</b>	Marc Mächler, cusseglier guvernativ
<b>GR</b>	Marcus Caduff, president dal Cussegl guvernativ; Martin Bühler, cusseglier guvernativ
<b>AG</b>	Markus Dieth, cusseglier guvernativ
<b>TG</b>	Walter Schönholzer, cusseglier guvernativ
<b>TI</b>	Norman Gobbi, president dal Cussegl guvernativ
<b>VD</b>	Christelle Luisier Brodard, presidenta dal Cussegl guvernativ
<b>VS</b>	Franziska Biner, cussegliera guvernativa; Roberto Schmidt, cusseglier guvernativ
<b>NE</b>	Florence Nater, cussegliera guvernativa
<b>GE</b>	Nathalie Fontanet, cussegliera guvernativa
<b>JU</b>	Nathalie Barthoulot, cussegliera guvernativa

## La cumissiun directiva

La cumissiun directiva è l'organ directiv da la CdC e sa cumpona da 9 fin 11 cusseglier:as guvernativ:as da tut las regions. Quels preparan las fatschentas da la radunanza plenara. Il dretg d'esser represchentads en la cumissiun directiva han la Svizra franzosa (duas sedias), la Svizra taliana e la Svizra rumantscha, la Svizra Orientala, la Svizra dal Nordvest e la Svizra Centrala sco er ils chantuns da Berna e da Turgovia. Il president u la presidenta da la Fundaziun ch ha medemamain il dretg d'ina sedia. Il 2025 han las suandantas cusseglieras guvernativas ed ils suandants cussegliers guvernativs participà a las sedutas da la cumissiun directiva (7 da favrer, 9 da matg, 22 d'avust, 7 da november):

<b>AG/NWRK</b>	Markus Dieth, cusseglier guvernativ, president
<b>BE</b>	Christoph Ammann, cusseglier guvernativ, vicepresident
<b>NE/Fch</b>	Florence Nater, cussegliera guvernativa, vicepresidenta
<b>ZH</b>	Ernst Stocker, cusseglier guvernativ
<b>ZG/ZRK</b>	Silvia Thalmann-Gut, cussegliera guvernativa
<b>FR/CGSO</b>	Olivier Curty, cusseglier guvernativ
<b>SO/NWRK</b>	Peter Hodel, cusseglier guvernativ
<b>GR</b>	Martin Bühler, cusseglier guvernativ
<b>TG/ORK</b>	Walter Schönholzer, cusseglier guvernativ
<b>TI</b>	Norman Gobbi, president dal Cussegl guvernativ
<b>GE/CGSO</b>	Nathalie Fontanet, cussegliera guvernativa

## Il secretariat general

Il secretariat general maina las fatschentas da la CdC. El prepara las sedutas da la radunanza plenara e da la cumissiun directiva e realisescha lur decisiuns. La gestiun dal secretariat general è vegnida surdada a la [Fundaziun ch per la col-lavuraziun federala](#). La secretaria generala u il secretari general da la CdC maina a medem temp la Fundaziun ch.

La fin dal 2025 eran emploiadas en il secretariat general da la CdC 21 persunas (16,9 plazzas a temp cumplain). Da quellas lavuran 18 en la Chasa dals chantuns a Berna ubain a moda mobila e trais persunas represchentan la CdC en l'administraziun federala (partiziun Europa en il secretariat da stadi dal Departament federal d'affars exteriurs, Departament federal da giustia e polizia). In collavuratur represchenta ils chantuns en la Missiun da la Svizra tar l'Uniun europeica a Brüssel.

### Persunas engaschadas ils 31-12-2025

#### Direcziun\*/Secretariat general

- Roland Mayer\*, secretari general
- Thomas Minger\*, vicesecretari general
- Manuela Furrer, manadra dal secretariat
- Alessio dell'Anna, collavuratur dal secretariat

#### Stab Comunicaziun

- Nicole Gysin\*, scheffa da la comunicaziun
- Philippe Flück, incumbensà per la comunicaziun

#### Servetsch linguistic

- Pascale Prisset, manadra dal servetsch linguistic
- Léa Coudry, translatura
- Adrien Pingoud, translatur
- Franziska Rohmann, assistenta dal servetsch linguistic

#### Servetschs centrals

- Andrea Heinimann\*, manadra dals servetschs centrals
- Helene Leuenberger, spezialista en fatgs da persunal
- Beat Enggist, manader recepziun e manaschi Chasa dals chantuns
- Daniel Bühler, informaticher

#### Politica exteriura

- Luca Gobbo\*, manader dal sector, incumbensà per l'infurmaziun dals chantuns en la partiziun Europa dal secretariat da stadi dal DFAE
- Patrick Matthey, vicemanager dal sector, suppleant da l'incumbensà per l'infurmaziun dals chantuns en la partiziun Europa dal secretariat da stadi dal DFAE
- Carlo Cramer, represchentant dals chantuns en la Missiun da la Svizra tar l'Uniun europeica a Brüssel
- Hanspeter Pfenninger, coordinatur Schengen/Dublin, cussegliader giuridic principal

#### Politica interna

- Thomas Minger\*, manader dal sector, vicesecretari general
- Nicole Gysin\*, vicemanagera dal sector, scheffa da la comunicaziun
- Regina Bühlmann, collavuratura scientifica
- Nadine Eckert, manadra da project
- Marion Knöpfel, responsabla dal sector spezialisà NGF
- Christine Winkelmann, collavuratura scientifica

La CdC dispona ultra da quai da numerusas au-tras cumissiuns e gruppas da lavur che tgiran singulas fatschentas u mandats specifics. Ella ha delegaziuns en differents gremis ed en diversas gruppas da lavur sin plaun naziunal ed internaziunal. Las glistas actualas èn disponibilas [online](#).

## Quint annual 2025

Il quint annual vegn preschentà qua en furma scursanida. Il rapport da revisiun sa referescha al quint detaglià. La societad fiduziara Von Graffenried ha revedì il quint annual ils 31 da mars 2026. Ses rapport pudais Vus leger sin [pagina 25](#).

	Quint 2025 en CHF	Preventiv 2024 en CHF	Quint 2024 en CHF
Contribuziuns chantunalas	3 429 158	3 429 158	3 429 157
Ulteriuras entradas	15 055	–	7 319
Contribuziun EUSALP	–	–	4 363
Contribuziuns CT Confederaziun e vischnancas	198 000	198 000	210 000
<b>Total retgav</b>	<b>3 642 213</b>	<b>3 627 158</b>	<b>3 650 839</b>
Custs da persunal	2 657 897	2 856 000	2 740 685
Expensas da gestiun	558 091	489 300	595 984
Projects e contribuziuns	342 411	242 000	163 082
Conferenza tripartita (CT)	80 000	100 000	100 000
<b>Total expensas da gestiun</b>	<b>3 638 398</b>	<b>3 687 300</b>	<b>3 599 751</b>
<b>Resultat</b>	<b>3 814</b>	<b>-60 142</b>	<b>51 088</b>
<b>Dabun dals chantuns per ils 31-12</b>	<b>1 271 642</b>		<b>1 267 828</b>

Cun custs totals da CHF 3 638 398 (contribuziuns dals chantuns CHF 3 429 158) serra il quint 2025 da la CdC cun in surpli dal retgav da CHF 3 814. Quest import vegn bunifitgà als chantuns [tenor la clav da repartiziun](#). Il dabun s'augmenta damai sin CHF 1 271 642.

## Clav da repartiziun 2025 da la CdC

(tenor l'art. 14 da la convenziun dals 8-10-1993)

Chantun	Populaziun media 2022*	Clav en %	Contribuziuns 2025 en CHF
ZH	1 572 314.5	17,91	614 294
BE	1 049 429.5	11,96	410 006
LU	422 588.5	4,81	165 103
UR	37 182.0	0,42	14 527
SZ	164 304.5	1,87	64 193
OW	38 567.5	0,44	15 068
NW	44 157.0	0,50	17 252
GL	41 330.5	0,47	16 148
ZG	130 475.5	1,49	50 976
FR	332 162.5	3,78	129 774
SO	281 326.5	3,21	109 913
BS	196 411.0	2,24	76 737
BL	293 617.0	3,35	114 714
SH	84 604.5	0,96	33 054
AR	55 672.0	0,63	21 751
AI	16 388.0	0,19	6 403
SG	522 606.0	5,95	204 179
GR	201 957.0	2,30	78 903
AG	707 159.0	8,06	276 283
TG	287 807.0	3,28	112 445
TI	353 102.0	4,02	137 955
VD	826 699.5	9,42	322 987
VS	355 245.5	4,05	138 792
NE	176 368.5	2,01	68 906
GE	511 781.0	5,83	199 950
JU	73 831.5	0,84	28 846
<b>Total</b>	<b>8 777 088.0</b>	<b>100,00</b>	<b>3 429 158</b>

\* Dumber d'abitant:as tenor la populaziun da l'Uffizi federal da statistica

# Rapport dal post da revisiun 2025



**VON GRAFFENRIED**  
TREUHAND

## **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Plenarversammlung der Konferenz der Kantonsregierungen (KdK), Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Vermögensrechnung, Erfolgsrechnung und Kostenverteiler) der Konferenz der Kantonsregierungen (KdK) für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der leitende Ausschuss verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Konferenz vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz entspricht.

Bern, 31. März 2026 zab

Von Graffenried AG Treuhand

Stephan Richard  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte

Bruno Zaugg  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Beilage:

Jahresrechnung (Vermögensrechnung mit einer Summe von CHF 2'296'860, Erfolgsrechnung mit einem Betriebsergebnis von CHF 3'814.48) und Kostenverteiler

